



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2017

Tal como tem vindo sendo habitual nos últimos anos o Plano de Atividades não difere em muito dos anteriores, pois as circunstâncias, não se alteraram significativamente, tal como os apoios oficiais praticamente inexistentes, havendo a esperança que 2017 e seguintes serão anos de recuperação, em que o clube tem de fazer um enorme esforço de restabelecimento para conseguir fazer face aos compromissos bancários assumidos, que se tornaram necessários para os investimentos feitos, nos anos anteriores e que se tratavam de obras fundamentais para o Porto de Recreio e para a normalidade da sua exploração, esperamos também que no futuro a autarquia possa alterar a sua atual política e reative os contratos programa com os clubes e implemente uma política de apoios igualitária que premeie o mérito e não o imobilismo e a amizade pessoal e o “seguidismo”, em prejuízo da iniciativa, do dinamismo e capacidade empreendedora.

Entendemos, pois, que temos de sobreviver pelos nossos próprios meios, ser autossuficientes e primar pelo equilíbrio financeiro. **A componente desportiva é prioritária e continua a ser o factor fundamental do clube, e para o qual serão canalizados os proveitos existentes**, sem deixarmos de cuidar, como temos feito, da manutenção, desenvolvimento e modernização do Porto de Recreio, restaurante, snack-bar e sala bar sócios. A outra grande preocupação será a de conseguir os equilíbrios necessários para a preservação dos quadros de pessoal e manutenção de postos de trabalho, mantendo os níveis de qualidade a que habituamos os nossos associados e utentes, sem perdermos a oportunidade para recorrer a apoios de estágios e contratação, facilitados pelo IEFP, em prejuízo de contratação direta.

Desenvolveremos os contactos e démarches já iniciadas para a retoma do projeto de alargamento do Porto de Recreio, como fator determinantes para a náutica recreativa e de lazer na nossa cidade, mas também como principal alavanca de apoio ao comércio e restauração, não deixaremos que o imobilismo ou outros interesses nos guindem para 2º plano e que as coisas aconteçam na outra margem, e que o comboio do progresso se perca, como tem acontecido em vários setores da economia. Continuaremos as negociações e contactos para a resolução global dos problemas da náutica, na nossa cidade, com a Entidade Portuária.

A atividade e os resultados de 2016 demonstram e aconselham a termos forçosamente que manter e implementar uma gestão cada vez mais equilibrada, com a constante redução de custos, pelo que tentaremos na forma do possível manter todos os atuais serviços, e implementar como já foi referido no relatório e contas, novas valências.

Alertamos, contudo, para o facto de após o período alto de verão, termos de proceder a um **reequilíbrio do quadro de pessoal**, e se necessário implementaremos um novo modo de funcionamento do restaurante, provocando assim uma diminuição do elevado número de colaboradores atualmente existente.

Teremos especial atenção na procura de novas fontes de receitas, e na prestação de serviços aos nossos utentes e associados, em condições vantajosas como forma de uma cada vez mais procura da nossa entidade e de um envolvimento mais coletivista.

Pelo relatório apresentado e tendo como base as contas de 2016, a realidade existente, os conselhos e orientações no nosso Gabinete de Contabilidade e TOC, apresentamos o presente Plano e Orçamento com a respetiva perspetiva orçamental, com o objectivo de que consigamos manter a totalidade das atividades e participação desportiva, mas conscientes das decisões que urgem tomar, nomeadamente na consolidação da gestão.

Promovemos a renovação dos Órgãos Sociais, como forma de renovação e preparação do futuro, em tempos em que o comodismo pessoal é um fator que dificulta a conquista e recrutamento de valores para os Órgãos Sociais, e sabendo-se que hoje em dia o tempo é valioso, compreende-se a dificuldade demonstrada pelos cidadãos para se dedicarem de forma gratuita a tarefas diretivas em clubes e associações.

Nesse sentido implementaremos uma política de descontos nos serviços prestados pela ANG, nomeadamente a nível do Porto de Recreio para todos os que a sua dedicação em mandatos sucessivos contribuí para o engrandecimento do clube, bem como todos os associados e utentes, que põem à disposição da entidade as suas embarcações para as organizações e cursos da Escola de Formação Náutica.

E como sempre navegamos à vista, de acordo com as receitas conseguidas, conscientes das responsabilidades, tomando as decisões que nos parecerem mais responsáveis, face à necessidade imperiosa de cumprir com todas as obrigações existentes.

Sendo 2017 o primeiro ano de mandato da nova direção e órgãos sociais renovados, torna-se também necessário encarar com objetividade as necessidades de gestão e acompanhamento diário no que se refere à gestão do dia a dia, necessidade de um acompanhamento mais direto de pessoa ou pessoas com capacidade, conhecimento e responsabilidade diretiva na gestão, cujo conhecimento das necessidades de uma casa com uma amplitude tão grande, de métodos e necessidades, nas mais variadas áreas que a nossa atividade abrange, possa assumir um papel preponderante e profissionalizado na gestão, e que apesar dos Estatutos e Regulamentos já preverem essas situações as mesmas nunca foram utilizadas.

Todos estamos conscientes que os tempos mudam, as necessidades alteram-se, e as políticas e atuações têm forçosamente de acompanhar essa evolução, numa casa com a movimentação demonstrada, com o número de colaboradores existentes, e uma tão grande amplitude de áreas de atuação, o caminho é o profissionalismo e o encarar novas formas de atuação, mais presentes e se possível profissionalizadas e mais eficazes, das que até agora têm sido conseguidas.

TODOS VAMOS CONSEGUIR.

A DIREÇÃO

A Direção



**PLANO DE ACTIVIDADES -2017
ASSOCIAÇÃO NAVAL DO GUADIANA**

ASSOCIAÇÃO NAVAL DO GUADIANA
A Direcção

A elaboração do orçamento para 2017 tem como base:

- 1 - Recurso aos valores executados até Dezembro de 2016;
- 2 - A actualização ao custo esperado, deriva de uma actualização geral, com base nos dados evidenciados em 2016;
- 3 - Organização e preparação conforme a seguinte estrutura:
 - 3.1 - Orçamento de proveitos;
 - 3.2 - Orçamento de custos;
 - 3.3 - Organização de provas desportivas;
 - 3.4 - Actividades não comerciais;
 - 3.5 - Investimentos;

GERAL			
3.1 - ORÇAMENTO DE PROVEITOS		3.2 - ORÇAMENTO DE CUSTOS	
Prestação de serviço + Vendas	1430000,00	Custos com mercadorias p venda	520000,00
Outros rendimentos ou ganhos	18000,00	Fornecimentos e serv. Externos	310000,00
Subsídios a exploração	4000,00	Custos com o pessoal	545000,00
		Outros gastos e perdas	25000,00
		Manutenção porto	20000,00
		Gastos e perdas de financiamento	32000,00
TOTAL - PROVEITOS	1452000,00	TOTAL - CUSTOS	1452000,00

3.3 - ORGANIZAÇÃO DE PROVAS DESPORTIVAS			
ORGANIZAÇÃO DO CAMPEONATO DO ALGARVE DE VELA DE TODAS AS CATEGORIAS			
ORÇAMENTO DE PROVEITOS		ORÇAMENTO DE CUSTOS	
Subsídio Câmara Municipal VRSA	0,00	Custos de organização	2250,00
TOTAL - PROVEITOS	0,00	TOTAL - CUSTOS	2250,00

ORGANIZAÇÃO DA 21ª REGATA INTERNACIONAL DE CANOAGEM			
ORÇAMENTO DE PROVEITOS		ORÇAMENTO DE CUSTOS	
Subsídio Câmara Municipal VRSA	0,00	Custos de organização	3500,00
TOTAL - PROVEITOS	0,00	TOTAL - CUSTOS	3500,00

ORGANIZAÇÃO DA 32ª SUBIDA INTERNACIONAL DO GUADIANA			
ORÇAMENTO DE PROVEITOS		ORÇAMENTO DE CUSTOS	
Subsídio Câmara Municipal VRSA	0,00	Custos de organização	4500,00
Outros	2000,00		
TOTAL - PROVEITOS	2000,00	TOTAL - CUSTOS	4500,00

3.4 - ACTIVIDADES NÃO COMERCIAIS

VELA

ORÇAMENTO DE PROVEITOS

Prestação de serviços	500,00
Subsídios	0,00
Outros rendimentos ou ganhos	2500,00

TOTAL - PROVEITOS **3000,00**

ORÇAMENTO DE CUSTOS

Fornecimentos e serv. externos	57000,00
Custos com o pessoal	37500,00
Outros gastos e perdas	9000,00

TOTAL - CUSTOS **103500,00**

PESCA DESPORTIVA e MOTONÁUTICA

ORÇAMENTO DE PROVEITOS

TOTAL - PROVEITOS **0,00**

ORÇAMENTO DE CUSTOS

Fornecimentos e serv. externos	200,00
Outros gastos e perdas	50,00

TOTAL - CUSTOS **250,00**

QUOTIZAÇÕES

ORÇAMENTO DE PROVEITOS

Prestação de serviços	22000,00
-----------------------	----------

TOTAL - PROVEITOS **22000,00**

ORÇAMENTO DE CUSTOS

TOTAL - CUSTOS **0,00**

ASSOCIAÇÃO NAVAL DO GUADIANA
A Direcção